

Les Cahiers de l'Actif

N°402 - 403

NOVEMBRE - DÉCEMBRE 2009

Autorité et Pouvoir en action sociale

ÉDITORIAL

3

DOSSIER

5

I - Autorité et Pouvoir : repérage conceptuel

et analyse des enjeux pour l'action sociale.....7

Pouvoir et Autorité : un débat de pleine actualité pour l'action sociale 9
Jacques RIFFAULT, Directeur pédagogique, IRTS Montrouge / Neuilly-sur-Marne

Autorité et Pouvoir : deux concepts en débats 17
Brigitte BOUQUET, Professeur émérite, Chaire Travail Social, CNAM

L'autorité, une question de pouvoir ou de compétence 27
Jean Pierre KERVELLA, Responsable de formation, ITES Brest

**Les fluctuations des figures de l'autorité et leurs déclinaisons
dans le champ de l'action sociale..... 43**
Marcel JAEGER, Professeur titulaire de la Chaire de Travail social, CNAM

Pouvoir, Autorité et Décision dans l'action sociale 53
Joseph ROUZEL, Psychanalyste, créateur de l'Institut Européen « Psychanalyse et travail social »

II - L'évolution des principales figures d'autorité et de pouvoir :

incidences sur les modes de management et de gouvernance associative .. 69

**De la dénonciation du « contrôle social » à l'hégémonie managériale :
quelles incidences sur les rapports institutionnels ? 71**
*Roger BERTAUX, Sociologue, Philippe HIRLET, Directeur du département recherche et responsable CAFERUIS,
IRTS Lorraine*

**L'évolution du Pouvoir en Puissance :
Un enjeu majeur au cœur du management des ESMS..... 85**
Jean-Philippe TOUTUT, Directeur « Alpha-Conseil », Université Toulouse-Le-Mirail

Pouvoir et Autorité : le métier de directeur 99
Jean-Marie MIRAMON, Ancien Directeur général d'association gestionnaire d'ESMS

Exercer la fonction de direction dans ses dimensions technique, stratégique et intime 113
Germaine PEYRONNET, Directrice adjointe Direction de l'action sociale, Croix Rouge Française

Un chantier majeur : penser ensemble gouvernance associative et place d'exception 123
Francis BATIFOULIER, Directeur MECS Saint Vincent de Paul, Biarritz

III - L'émergence de nouveaux espaces de pouvoirs137

Redonner Autorité et Pouvoir aux usagers. L'exemple d'une démarche participative des usagers en santé mentale : l'advocacy en France 139
Martine DUTOIT, ADVOCACY-France

Logique de mission et système d'autorité : autonomie et contraintes professionnelles..... 147
Patrick DUBÉCHOT, Responsable CREAS - ETSUP Paris,
Thierry RIVARD, ITS Tours, Directeur du LERFAS

IV - Autorité, protection de l'enfance et figures de l'adolescence163

Autorité et Protection de l'Enfant 165
Céline JUNG, Master travail social, action sociale et société, Cnam

De quelques figures de style : Adulte – Autorité – Auteur..... 179
Thierry GOGUEL D'ALLONDANS, Éducateur spécialisé, anthropologue

V - Bibliographie indicative.....191

Bibliographie indicative 193
Brigitte BOUQUET, Professeur émérite, Chaire Travail Social, CNAM

REGARD SUR ... 197

L'accès aux soins courants pour les personnes en situation de handicap 199
Élisabeth ZUCMAN avec le soutien du groupe Polyhandicap France

Positionnement professionnel et éthique dans le travail d'équipe 209
Emmanuelle HAMANN, Minh Thu Thuy NGUYEN,
Isabelle ROHMANN-LABAT, Isabelle SATRAGNO-FABRIZIO, Étudiants, Master 2 Professionnel
« Formation, Encadrement, dans le secteur sanitaire et le travail social », Université de Provence

La précarité serait-elle asexuée ? 221
Karine BOINOT, Psychologue, ICSH Université Rennes 2

HUMEURS ... 229

Humanistes ou fonctionnalistes, quelle est notre maison ? 231
Charlotte HERFRAY, Psychanalyste

VIENT DE PARAÎTRE 243

Travail social - Pratiques professionnelles 245
Formation - Management des organisations..... 249
Société 253
En revues 256

BON DE COMMANDE 259
