

Les Cahiers de l'Actif

N°314 - 317

Juillet - Octobre 2002

ÉDITORIAL

5

DOSSIER

Manager les équipes

I - Approches conceptuelles du management

- Le management des équipes : lecture et relectures à partir de la théorie des organisations..... 11**
Jean-Michel PLANE
- Théories et stratégies du management..... 27**
Patrick LEFÈVRE
- Richesses et paradoxes du management dans les entreprises sociales 39**
Christel BEAUCOURT
- L'art du management, thème et variations..... 51**
Bernard DOBIECKI
- Le défi de la complexité appelle d'urgence de nouveaux modes de management..... 65**
Dominique GENELOT

II - Le travail social à l'épreuve du management

- Caractéristiques du management en travail social..... 81**
Louis FÈVRE
- Trois mots pour le management social : Éthique... Qualité... Environnement 97**
Jean-Luc JOING
- Nouvelles rationalités et nouvelles approches du management des activités sociales
et médico-sociales : quelles compétences pour quels métiers, avec quels outils ?..... 107**
Fabrice FORT
- Manager les compétences : le défi de la décennie 135**
Jean-René LOUBAT
- Pluridisciplinarité et opérationnalité dans la conception des projets institutionnels 151**
Daniel DICQUEMARE
- Empowerment et travail en équipe : miroir aux alouettes ou défi
pour les travailleurs du social et de la santé ?..... 169**
Christiane BESSON
- L'ego du cadre au cœur du management 181**
Jean-Louis LÉONARD

III - Manager le changement

- Le changement en question : son management sous coaching..... 195**
Jean-Pierre WILLAËY
- Promouvoir le changement..... 211**
Jean-Marie MIRAMON
- La dirigeance : une pratique du changement 221**
Joseph HAERINGER

IV - La boîte à outils du manager

Manager votre équipe	231
<i>Joseph-Luc BLONDEL</i>	
Conduire vos entretiens d'appréciation	237
<i>Brigitte SIVAN</i>	
Former et fidéliser un nouveau collaborateur	243
<i>Joseph-Luc BLONDEL</i>	
Réussir les changements difficiles	247
<i>Didier NOYÉ</i>	

REGARD SUR ... **251**

« Avoir envie de vivre, au lieu de vivre en attendant de mourir »... <i>pour une clinique du toxicomane</i>	253
<i>Frédéric CANTOS</i>	
Relation d'aide entre personnes âgées et aides à domicile <i>Dons, contre-dons et enjeux identitaires</i>	259
<i>Magalie BONNET</i>	
Bourdieu et les "fantassins du social"	265
<i>Yann LE PENNEC</i>	

VIENT DE PARAÎTRE **271**