

# 2<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DES PROFESSIONNELS DE LA COORDINATION

DU SAVOIR  
AGIR  
AU  
POUVOIR  
D'AGIR

*Entre  
contraintes  
et  
marges de  
manœuvre*

9 et 10  
novembre  
2022

Espace  
Saint-Martin

199 bis  
rue Saint-Martin  
75003 PARIS

Un partenariat



Les premières journées consacrées à la coordination ont constitué un moment de rencontre important salué par les participants. Elles ont aussi et surtout été l'occasion de souligner de nouveau la complexité inhérente à cette fonction corrélée aux multiples champs d'intervention du secteur social et médico-social.

Pour l'essentiel, cette complexité réside dans son caractère transversal et son rôle d'interface : entre équipe et direction ; entre dimensions interne et externe ; entre les logiques des parties prenantes et des institutions sollicitées dans le cadre de l'exercice de la mission.

Si cette complexité fait la richesse de la fonction, elle participe concomitamment à en brouiller les repères, à en flouter les bornes.

Dans cette logique, le **savoir agir** du-de la coordonnateur-trice est sollicité et est aussi questionné à travers l'acquisition des ressources à mettre en œuvre pour agir. Le **pouvoir d'agir** est tout autant soumis à la capacité à saisir les contextes d'intervention, à mobiliser les leviers et ressources à activer pour soutenir les personnes accompagnées, à s'organiser pour mettre en place les actions susceptibles de répondre aux problèmes qui se posent. Quelles sont dans ce contexte les **marges de manœuvre** possibles en fonction des univers professionnels et des situations rencontrées ?

Cela suppose de montrer une capacité à l'auto-organisation, à la négociation... Elle passe par la mobilisation d'un ensemble de **compétences techniques** acquises dans le cadre de la sphère scolaire, en formation... mais aussi de **compétences issues de l'expérience**.

Dans ce contexte, la possession de l'outillage adéquat et la possibilité de mobiliser ces moyens s'avèrent nécessaires pour concourir efficacement à la résolution de situations parfois complexes. Les premières journées ont témoigné à cet égard de l'intérêt porté

# PROBLÉ

# MATRIQUE

à cette question en apparence triviale. Elles ont mis à jour la préoccupation accordée aux outils dans l'exercice de la fonction en l'associant à une forme de « bricolage » parfois entendue dans une acception négative. Peut-on s'y cantonner et ne pas appréhender cette acception dans sa dimension créatrice ?

Quelle que soit les formes qu'il peut prendre, l'outillage existe. Il soutient bénéfiquement l'action et constitue l'adjuvant nécessaire à l'efficacité de la mission confiée. Faut-il pour autant entériner la mise en œuvre d'un « **bricolage méthodologique** » sans faire l'éloge du désordre ? ce « bricolage » serait-il alors propre à garantir la souplesse et l'adaptation à des situations parfois complexes ? pourrait-il encore autoriser l'aplanissement de différences qui peuvent se faire jour d'un champ d'intervention à l'autre, d'un dispositif à l'autre voire d'une culture à l'autre ?

Ces nouvelles journées se proposent ainsi de poursuivre la réflexion engagée lors des premières rencontres en tentant de continuer à circonscrire compétences et marges de manœuvre, de spécifier les contextes de leur mobilisation.

Au-delà d'un moment d'échanges toujours nécessaire, ces nouvelles rencontres se veulent une contribution à l'affirmation du rôle et de la place du (de la) coordonnateur-trice. Elles s'inscrivent aussi dans la consolidation du positionnement d'une fonction qui s'inscrit pleinement dans la transformation de l'offre à l'œuvre aujourd'hui.

# OBJECTIFS

- Situer les fonctions de coordination dans le nouvel écosystème de l'action sociale et médico-sociale
- Appréhender la fonction d'interface du coordonnateur
- Identifier les compétences à l'œuvre pour exercer pleinement ses fonctions de coordonnateur
- Repérer les marges de manœuvre du coordonnateur
- Interroger l'existence d'un *outillage* propre à la fonction de coordination.

# Mercredi

novembre

# 9

**8 h 30 – 9 h - Accueil des participants**

**9 h – 9 h 30 - Ouverture**

*Interstice vidéo - Le métier de coordonnateur*

**Serge Jentzer**, Président de l'Andesi

**Bernard Rubio**, Président de l'Actif

**Présentation des journées**

**Isabelle Cariat**, Responsable de formation - Andesi

**Marie Gaucher**, Coordinatrice, Association RJP - Membre du Comité de pilotage des journées

**9 h 30 – 10 h 45 - Conférence : Actualités du secteur**

*La transformation de l'offre*

**Robert Lafore**, Directeur honoraire de l'Institut d'études politiques - Université de Bordeaux (sous réserve)

Échanges avec la salle

**10 h 45 – 11 h 15 – Pause**

**11 h 15 - 12 h 30 - Table ronde - Savoir agir et pouvoir d'agir des uns et des autres**

Co-animation :

**Isabelle Cariat**, Responsable de formation - Andesi

**Gérard Giordano**, Coordinateur PCPE, APEI Figeac - Membre du Comité de pilotage des journées

Intervenants :

**Gilles Brandibas**, Psychologue clinicien - Docteur en Psychopathologie de l'Université de Toulouse et de l'Université de Mons

**Catherine Sellenet**, Professeure des Universités en Sciences de l'éducation, Université de Nantes, Chercheure au Centre de Recherche en Education - CREN

**Jody Surier**, Directeur des opérations et de l'offre de services, Fondation Ellen Poidatz

Échanges avec la salle

*Interstice vidéo*

**12 h 30 - 14 h 30 - Déjeuner libre**

**14 h 30 - 16 h - World Café**

Une ambiance, des dialogues, des débats, un partage d'idées, de l'intelligence collective.

Agence *Les Beaux Jours* - **Julien Bottriaux**, Consultant en innovation sociale

**16 h - 16 h 30 - Pause**

**16 h 30 - 17 h 30 - World Café - Suite et fin**

**17 h 30 - 18 h - Restitution** - Agence *Les Beaux Jours*

**18 h - Cocktail**

# Jeudi 10

novembre

**8 h 30 - 9 h - Accueil des participants**

*Interstice vidéo*

**9 h - 10 h 15 - Conférence**

*L'activité de coordonner : entre les marges de manoeuvres informelles et l'institution*

**Bernard Prot**, Maître de conférences au Centre de recherche sur le travail et le développement (CRTD) dans l'équipe *Psychologie du travail et clinique de l'activité* au CNAM

Échanges avec la salle

**10 h 15 – 10 h 45 - Pause**

**10 h 45 – 12 h 15 – Ateliers thématiques**

Les participants ont le choix de 2 ateliers parmi les 3 proposés

*Atelier 1 : L'approche systémique*

Intervenant : **Gilles Brandibas**

Psychologue clinicien - Docteur en Psychopathologie

*Atelier 2 : Ethique et déontologie*

Intervenant : **Yanick Boulet**,

Président du Conseil National Ressource Déontologie Ethique (CNRDE)

*Atelier 3 : Ressources territorialisées*

Intervenante : **Sylvie Gauthier**,

Membre du Haut Conseil du travail social

**12 h 15 - 14 h 15 - Déjeuner libre**

**14 h 15 - 15 h 45 – Ateliers thématiques – suite et fin**

**15 h 45 - 16 h 30 – Conférence**

*Le bricolage méthodologique*

**Laurent Marty**, Anthropologue de la santé - Université Clermont  
Auvergne

Échanges avec la salle

**16 h 30 – Clôture des journées**

**Jean-Pierre Sinquin**, Directeur de l'Actif  
**Valère Socirat**, Directeur de l'Andesi



# 2<sup>es</sup> JOURNÉES NATIONALES DES PROFESSIONNELS DE LA COORDINATION

Mme, M. : .....	
Prénom : .....	Date de naissance : .....
Nom et adresse complète de l'établissement : .....	
Fonction actuelle dans l'établissement : .....	
Téléphone professionnel : .....	
Courriel : .....	Fax : .....

## Catégorie socio-professionnelle

- Direction
- Cadre administratif
- Chef de service
- Coordinateur

Merci de cocher la case correspondant à votre situation

## Secteur d'intervention

- Protection de l'enfance
- Handicap enfant
- Handicap adulte
- Insertion
- Médical - paramédical
- Autres

## Choix de l'atelier

*2 séances - 2 ateliers au choix*

### Jeudi 10 - 10 h 45

- L'approche systémique
- Ethique et déontologie
- Ressources territorialisées

### Jeudi 10 - 14 h 15

- L'approche systémique
- Ethique et déontologie
- Ressources territorialisées

## Frais de participation

Non adhérent : 390 €

Adhérents de l'ANDESI : 330 €

à jour de leur cotisation au 30 juin 2022

Je verse la somme de ..... €

Chèque n° .....

Chèque à l'ordre de l'Andesi

A retourner à l'Andesi accompagné des règlements  
6, rue de l'Asile Popincourt, 75011 Paris



## ANDESI ET ACTIF

### UN PARTENARIAT FONDÉ SUR UNE VOLONTÉ COMMUNE DE PARTAGER, CONSTRUIRE ET PARTICIPER À L'ÉVOLUTION DE NOTRE SECTEUR ET SES MÉTIERS

Un partenariat ancré dans la durée puisque, depuis plus de 20 ans, nous élaborons ensemble des programmes de formation, co-organisons des journées nationales d'études, à destination des professionnels qui, au quotidien accompagnent les publics les plus vulnérables de notre société.

C'est dans ce contexte que nous avons lancé, il y a plus de 10 ans, une formation à destination de celles et ceux qui occupent des fonctions de coordination. En chemin, 7 centres de formation nous ont rejoint pour donner encore plus d'échos à l'émergence de ce nouveau métier et de ses nouvelles missions.

Plus de 700 professionnels sur le territoire national ont bénéficié de cette formation qui fait actuellement l'objet d'une instruction pour une inscription au répertoire spécifique.

Aujourd'hui, depuis les 1<sup>res</sup> journées nationales des professionnels de la coordination, nous souhaitons témoigner mais aussi faire le point, réfléchir en réinterrogeant le contexte, les contours polyformes de ce métier/fonction et de ses conséquences en terme d'identité, d'accompagnement, de management...



# Pour se rendre au colloque

## Lieu

### Espace Saint-Martin

199 bis, rue Saint-Martin

7 5 0 0 3 P A R I S

☎ 01 44 54 38 54

✉ [info@espacesaintmartin.com](mailto:info@espacesaintmartin.com)

## Métro

Métro direct depuis toutes les gares

M1, M7, M14 : Châtelet - Les Halles

M3 : Arts et Métiers ou Réaumur - Sébastopol

M4 : Etienne Marcel ou Réaumur - Sébastopol

M11 : Rambuteau (Sortie Grenier Saint-Lazare)

## RER A, B & D

Châtelet-Les-Halles

Sortie n°2 - Porte de Lescaut

Pour tout renseignement

Andesi  
Tél. : 01 46 71 71 71  
[info@andesi.asso.fr](mailto:info@andesi.asso.fr)  
[www.andesi.asso.fr](http://www.andesi.asso.fr)

9 et 10  
novembre  
2022

2<sup>es</sup> JOURNÉES  
NATIONALES  
DES  
PROFESSIONNELS DE  
LA COORDINATION

