

Les ESAT à la croisée des chemins

ÉDITORIAL 3

DOSSIER 5

I - Les ESAT à la croisée des chemins : enjeux et contradictions 7

Vers une réorientation du projet de l'Esat : Quel avenir pour cette structure singulière ? 9
Daniel CARLAIS, Directeur Général de l'ADSEA des Bouches-du-Rhône

L'ESAT acteur de l'économie sociale : enjeux et intérêts des réformes en cours 19
Gérard ZRIBI, Directeur général de l'AFASER, Président d'ANDICAT

CAT, le fragile équilibre 29
Bernard FAUVEL, Directeur général ADAPEI 05 « La Source »

Travailler en ESAT après le 11 février 2005 41
*Olivier POINSOT, Avocat associé – SCP GRANDJEAN-POINSOT-BETROM,
Chargé de cours à l'IAE de Toulouse et à l'EHESP*

II - Des stratégies diversifiées pour se (re)positionner sur l'échiquier économique et médico-social 57

La dynamique des réseaux : quand les Esat mutualisent leurs savoir-faire 59
*Luc CAMISASSI, Directeur d'un Esat et d'une EA, Président du Réseau Gesat
Jean-Paul GALEYRAND, Directeur d'Esat, Vice Président du Réseau Gesat
Anne-Isabelle BARTHÉLÉMY, Journaliste spécialisée dans le domaine du handicap*

La « Relation Client Durable » : une démarche qui peut rapporter gros 73
Viviane CONDAT, Directrice Générale CAT-CAJ de Ménilmontant

Marketing d'Esat : sens interdit ou sens reconquis ? 85
Jean-Marc LAPERRIÈRE, Formateur-consultant ACTIF

Les réponses d'un ESAT face aux mutations du contexte médico-social et économique 109
Aline FRÉNOIS, Psychologue, Directrice d'ESAT, ARRED

III - Pour une dynamique participative qui (re)donne sens aux projets et aux équipes 119

Donner la parole aux sans voix ! Dynamique de formation et reconnaissance au travail pour les Travailleurs Handicapés dans les ESAT 121
Patrice LEGUY, Responsable du CAFERUIS, ITS Tours

Construction par les professionnels et transcription par les usagers d'un référentiel d'évaluation interne en ESAT 141
Joël VIELLE, Directeur de l'ESAT de Prats de Carlux, Pour le collectif des ESAT de la Dordogne, Responsable régional ANDICAT et chargé de mission sur l'évaluation à ANDICAT

L'accompagnement professionnel d'un public handicapé psychique : <i>entre suivi pragmatique et cadre réglementaire</i>.....	153
<i>Stéphane GRANGE, Coordinateur du projet social de Messidor Rhône Alpes, Laurent GENEVE Responsable de la formation pour les travailleurs handicapés</i>	
Être encadrant de travailleurs handicapés en ESAT aujourd'hui.....	177
<i>Jean-Yves BROUDIC, Conseiller technique CREA Bretagne</i>	
IV - Perspective européenne	195
La diversité du travail protégé et assisté en Europe et son avenir	197
<i>Dominique VELCHE, Chargé de recherches, CTNERHI</i>	
V - Contrepoint	233
Accompagner la transition emploi-retraite des travailleurs handicapés vieillissants des Esat.....	235
<i>Valérie LUQUET, Chargée d'Études au CLEIRPPA</i>	
REGARD SUR ...	247
Le gai savoir. Y a-t-il encore une théorie de l'institution ? ou La maltraitance comme symptôme	249
<i>Daniel TERRAL, Directeur d'établissement médico-social, Apei de l'Aube</i>	
Éducateur : tours de mains et savoirs en biais, les détours de la méthode	259
<i>Jean-François GOMEZ, Docteur en Sciences de l'éducation de l'université de Tours</i>	
Désinstitutionnalisation et vie des enfants handicapés au sein de la collectivité.....	275
<i>Recommandation CM/Rec(2010)2 du Comité des Ministres du Conseil de l'Europe</i>	
VIENT DE PARAÎTRE	285
Travail social - Pratiques professionnelles	287
Pesonne s âgées.....	293
Formation - Management des organisations.....	296
En revues	300
BON DE COMMANDE	303