

# *Les Cahiers de l'Actif*

N°314 - 317

Juillet - Octobre 2002

## ÉDITORIAL

5

## DOSSIER

## Manager les équipes

### I - Approches conceptuelles du management

- Le management des équipes : lecture et relectures à partir de la théorie des organisations..... 11**  
*Jean-Michel PLANE*
- Théories et stratégies du management..... 27**  
*Patrick LEFÈVRE*
- Richesses et paradoxes du management dans les entreprises sociales ..... 39**  
*Christel BEAUCOURT*
- L'art du management, thème et variations..... 51**  
*Bernard DOBIECKI*
- Le défi de la complexité appelle d'urgence de nouveaux modes de management..... 65**  
*Dominique GENELOT*

### II - Le travail social à l'épreuve du management

- Caractéristiques du management en travail social..... 81**  
*Louis FÈVRE*
- Trois mots pour le management social : Éthique... Qualité... Environnement ..... 97**  
*Jean-Luc JOING*
- Nouvelles rationalités et nouvelles approches du management des activités sociales  
et médico-sociales : quelles compétences pour quels métiers, avec quels outils ?..... 107**  
*Fabrice FORT*
- Manager les compétences : le défi de la décennie ..... 135**  
*Jean-René LOUBAT*
- Pluridisciplinarité et opérationnalité dans la conception des projets institutionnels ..... 151**  
*Daniel DICQUEMARE*
- Empowerment et travail en équipe : miroir aux alouettes ou défi  
pour les travailleurs du social et de la santé ?..... 169**  
*Christiane BESSON*
- L'ego du cadre au cœur du management ..... 181**  
*Jean-Louis LÉONARD*

### III - Manager le changement

- Le changement en question : son management sous coaching..... 195**  
*Jean-Pierre WILLAËY*
- Promouvoir le changement..... 211**  
*Jean-Marie MIRAMON*
- La dirigeance : une pratique du changement ..... 221**  
*Joseph HAERINGER*

#### **IV - La boîte à outils du manager**

<b>Manager votre équipe</b> .....	<b>231</b>
<i>Joseph-Luc BLONDEL</i>	
<b>Conduire vos entretiens d'appréciation</b> .....	<b>237</b>
<i>Brigitte SIVAN</i>	
<b>Former et fidéliser un nouveau collaborateur</b> .....	<b>243</b>
<i>Joseph-Luc BLONDEL</i>	
<b>Réussir les changements difficiles</b> .....	<b>247</b>
<i>Didier NOYÉ</i>	

#### **REGARD SUR ...** **251**

---

<b>« Avoir envie de vivre, au lieu de vivre en attendant de mourir »...</b> <i>pour une clinique du toxicomane</i> .....	<b>253</b>
<i>Frédéric CANTOS</i>	
<b>Relation d'aide entre personnes âgées et aides à domicile</b> <i>Dons, contre-dons et enjeux identitaires</i> .....	<b>259</b>
<i>Magalie BONNET</i>	
<b>Bourdieu et les "fantassins du social"</b> .....	<b>265</b>
<i>Yann LE PENNEC</i>	

#### **VIENT DE PARAÎTRE** **271**

---