

# Les Cahiers de l'Actif

N° 292 - 293

Septembre - Octobre 2000

## ÉDITORIAL

3

## DOSSIER

### Les travailleurs sociaux ont-ils peur du changement ?

#### Changement et actualité du secteur social

- Entre territoires et usagers, le travail social à la croisée des chemins** 7  
*Michel Chauvière*
- L'association d'action sociale : un modèle en crise** 23  
*Francis Batifoulier*
- Vers la négociation permanente** 51  
*William Grossin*

#### Perception et résistance au changement

- Réflexions autour de la perception du changement organisationnel** 63  
*Raymond Vaillancourt*
- L'institution en mutation vers une organisation intelligente et sensible au service de la complexité** 73  
*Marie-Christine Cordebar*
- La résistance au changement, produit d'un système et d'un individu** 81  
*Daniel Dicquemare*
- La peur n'évite pas le danger !** 97  
*Bernard Floris*
- Le changement, à la fin** 109  
*Bruno Tricoire*

#### Conduire le changement en institution

- Une action de formation : une occasion d'induire le changement dans le C.A.T. et l'institution** 117  
*Max Jouan*
- La conduite du changement en foyer de vie** 131  
*Annick Ameline*
- Une démarche d'accompagnement au changement en internat spécialisé : l'intervention-formation** 143  
*Dominique Fablet*
- Un analyseur clé de la dynamique du changement dans l'institution psychiatrique : la formation du personnel infirmier** 157  
*Pierre Peyré*

## CONTREPOINT

- Faut-il vraiment suivre les flèches ? Questions à propos du changement et de ses paradoxes** 173  
*Jean-François Gomez*

## CORRESPONDANCE

- Handicaps rares en France et en Europe** 195  
*Henri Faivre*
- Comment penser le travail social au Bénin en l'an 2000 ?** 213  
*Timoléon Ahouangnivo*

## VIENT DE PARAÎTRE

223